

RAPPORT MORAL

Chers adhérentes et adhérents, l'Assemblée Générale annuelle est l'occasion de nous retrouver pour faire un point sur les événements et les temps forts de la saison écoulée et vous faire part des grandes lignes des projets pour la saison à venir.

L'Assemblée Générale de l'année précédente a été marquée par un changement de personnes au sein du conseil d'administration ainsi que du bureau.

Changement qui n'a peut-être pas été aussi bien accueilli qu'il aurait pu l'être par certains élus en place.

Un bureau remanié et une phase de découverte du fonctionnement de l'association ont nécessité un peu de temps.

Les comptes, à l'issue de la saison précédente et comme depuis plusieurs années, présentaient un solde négatif de plusieurs milliers d'euros ; ce, malgré des tentatives nombreuses pour infléchir cette pente descendante.

Pour la première fois depuis de nombreuses années les fonds propres étaient négatifs (-3K€) en début d'année.

Des changements ont eu lieu dans certaines sections :

- Départ de l'activité Gymnastique Rythmique. Son bureau constitué de bénévoles a décidé de créer un nouveau club à Salon de Provence, s'associant avec la ville de Grans. Devant l'impossibilité de poursuivre cette activité, la MJC ne l'a pas représentée à la rentrée de septembre dernier. La transition du personnel s'est faite suite à une démission. Le budget de l'activité était équilibré. Par contre la MJC perd le bénéfice des cartes d'adhésions pour au moins 2 000 €. Au-delà de la question économique, c'est aussi une perte de dynamique que nous avons portée depuis plus de 10 ans.
- Transformation des activités de Musculation et Fitness. A la faveur d'un changement de parcours professionnel, souhaité par l'animateur, nous avons mis fin à son contrat de travail par une rupture conventionnelle au cours de l'été. (*Coût des indemnités et charges 7 000 €*). Les déficits cumulés sur la saison des deux disciplines de Musculation et Fitness étaient de 16 400 € (*7 700 € pour la saison précédente*). Il est possible que nous ayons été victimes de la concurrence que les nombreuses salles privées créent ces derniers temps sur Salon. Concernant la salle de musculation nous avons mobilisé une dizaine de bénévoles sous la conduite de Jean-Philippe PONZO pour en assurer l'ouverture. Nous retrouvons pratiquement le même nombre d'adhérents que la saison dernière et arrivons même à augmenter les plages d'entraînement.

- L'activité de Hip Hop connaît également une forte désaffection. Avec 130 adhérents il y a cinq ans, elle n'en comptait plus que 76 l'an passé, pour un déficit approchant les 9 000 €. Depuis cette rentrée nous avons réduit le contrat de travail de l'intervenant pour ramener cette perte à 2 000 €. C'est sans doute un phénomène de mode qui rentre en compte dans cette problématique.
- La section « Atelier pictural et Art graphique » a vu en moins de deux années, le nombre de ses adhérents chuter de 38 à 6. A la demande de son animateur, une rupture conventionnelle a été conclue et l'activité provisoirement suspendue.
- Suite aux différents réajustements, reste le problème de la Gymnastique Artistique qui est toujours très fortement déficitaire. Déficit qui s'accroît depuis une quinzaine d'années suite principalement au retrait de la municipalité qui à l'époque fournissait jusqu'à quatre ETAPS, pour un volume d'une vingtaine d'heures d'encadrement. De surcroît, le gymnase situé au cœur du quartier des Canourgues ne bénéficie d'aucun accompagnement local, laissant à notre animateur les rôles de médiateur, voire d'agent d'entretien du local. Jets de pierres, véhicule personnel endommagé, intimidation, rappel à l'ordre dans les locaux, constituent un quotidien pesant. Nous remercions la Ville qui à ce sujet, et suite à notre demande, a mobilisé la police municipale. D'autre part, la section compétition, du fait de nombreuses contraintes imposées par la Fédération, génère la plus grosse partie de ce déficit. Nous sommes toujours en recherche de solutions et de pistes d'améliorations.

Les créations d'activités à la rentrée dernière sont les langues étrangères avec le Chinois et l'Espagnol, la Couture pour petits et grands, Groupe d'expressions scéniques - chorale, et la Marche Nordique. Elles réunissent un peu plus de 60 adhésions et cela n'a pas suffi à combler le départ de la Gymnastique Rythmique (*effectif de 180*). Nous espérons atténuer la perte par le développement de l'activité Rock et Société sur laquelle nous avons l'espoir de récupérer 90 adhérents, le mercredi soir à la salle Caumette. Hélas, ce créneau qui nous était alloué par le passé, a été donné à une autre association concurrente qui, venue s'installer à Salon, s'est vue attribuer celui-ci pour y faire la même chose que nous.

Il a été nécessaire de faire un gros travail sur les dépenses tout en nous efforçant de ne pas toucher au montant des cotisations et des adhésions pour cette année. Comme vous le verrez dans le rapport financier, nous sommes arrivés à un redressement significatif qui nous a permis de retrouver un solde positif de plusieurs milliers d'euros. Cet effort, nous sommes désireux de le maintenir sur la saison à venir pour continuer d'assainir les finances.

Un second point qui nous souciait était la baisse du nombre d'adhérents. Là aussi, à périmètre constant (*en tenant compte de la sortie de la Gymnastique Rythmique*), nous avons eu le plaisir de maintenir un niveau égal d'adhérents (*1892 vs 1894*). Ceci est à porter au crédit d'efforts de visibilité initiés au travers d'actions nouvelles, mais aussi au travail fournis par l'ensemble de nos animateurs, qui sont le moteur de la MJC.

Chronologiquement, cette nouvelle saison a été riche en nouveautés, initiatives mais aussi en sueurs froides :

Le gala de fin de saison s'est passé sous le nouveau Conseil d'Administration, nous ne nous y sommes que peu impliqués, compte tenu de sa proximité après l'Assemblée Générale.

La rentrée a été marquée par la journée d'ouverture en extérieur. Cette idée, qui au départ en avait laissé plus d'un sceptique, à force de volonté et d'acharnement de la part de deux membres du bureau et malgré le mistral, a été un brillant succès. Elle a fait l'unanimité autant auprès des animateurs que de nombreux visiteurs. Les élus, Monsieur le Maire en tête, ont apprécié l'idée et la réalisation de cette manifestation et se sont engagés à nous fournir de nouveau, tout le nécessaire pour la renouveler la saison prochaine. Nous remercions les agents municipaux pour leur aide précieuse.

La semaine suivante, le stand de la journée des associations faisait tristounet, la pluie n'a pas aidé, merci au personnel qui a résisté aux intempéries.

La fin 2017 a été marquée par les décisions prises par le gouvernement concernant la remise en cause des emplois aidés. Cette décision est d'autant plus mal tombée, qu'elle a coïncidé avec la fin des contrats de plusieurs employées bénéficiant de ce régime. Nous nous sommes retrouvés sans personnel au moment de la période la plus chargée administrativement, c'est à dire celle des inscriptions et de la billetterie du Salon du Rire. Nos secrétaires et employées administratives ont fait un gros effort pour assurer le bon fonctionnement et quelques membres du bureau sont venus tenir des permanences en fin d'après-midi afin d'assurer les inscriptions et demandes de renseignements durant les trois premiers mois de la saison. Les emplois aidés à la MJC se décomposaient en : 3 personnes affectées à l'accueil Centre Ville et Canourgues et 2 personnes en charge du nettoyage des locaux des Canourgues et de la salle de musculation. A ce jour, 2 postes ont pu être rétablis pour l'accueil, toujours par tranches de 6 mois mais avec une aide de plus en plus faible. Heureusement, la Municipalité a pris, à sa charge, le relais de la mission d'entretien des locaux par le recours à une entreprise d'insertion. Cela nous permet ainsi d'absorber les surcoûts engendrés par les baisses de financement d'Etat pour l'accueil.

Conscients qu'il est nécessaire d'améliorer la visibilité de la MJC et des activités qui y sont proposées, « La Commission Projets » a mis en place plusieurs événements et mené à bien quelques manifestations nouvelles:

➤ LES CHALETS DE NOËL

C'est à coup sûr le projet phare de la MJC de cette année. Notre chalet s'est tenu tous les jours du 22 novembre au 24 décembre 2017 et les productions des ateliers de Couture, de Poterie, de Peinture sur porcelaine et de Scoubysart ont été exposées et vendues. C'est grâce à l'implication de nos animatrices et à l'énergie de quelques membres du bureau que nous avons pu assurer l'amplitude horaire de 10h00 à 19h00. Nous remercions Monsieur le Maire de nous avoir accordé cette formidable vitrine de communication et souhaitons nous positionner à nouveau pour l'année prochaine.

➤ LA FLASH MOB DU 2 DECEMBRE 2017

C'est la première fois qu'une Flash Mob était faite sur Salon de Provence et c'est la MJC qui en est à l'origine.

Au total 38 danseuses que notre professeur de danse Contemporaine a su mobiliser Place St Michel. Un article dans le journal La Provence et une vidéo sur YouTube vue près de 8000 fois ont permis de mettre la MJC en avant. Nous avons été grandement aidés dans cet évènement par Monsieur David YTIER que nous remercions.

➤ LES ATELIERS DE FABRICATION DE COURONNE DE NOËL

Les trois samedis du mois de décembre, « La Commission Projets » avec quelques mamans bénévoles ont accueilli au total une petite trentaine d'enfants de 7 à 12 ans de 14h00 à 17h00 pour une participation symbolique de 10 €. Les enfants sont repartis avec leurs couronnes personnalisées et les parents étaient ravis de cette initiative qui leur laissait aussi une après midi de libre.

➤ UN STAGE DE JEUX DE STRATEGIE

Nous avons organisé un stage de jeux de stratégie et de jeux de rôles durant les vacances de la Toussaint. Cette activité nouvelle n'a pas rencontré le succès que nous espérions. Cependant le retour des participants était positif et notre bénévole très engagé. Nous allons donc persister et essayer de nous améliorer sur la communication extérieure.

➤ UN ATELIER DE MESHWORK

Le Meshwork est une technique japonaise de tressage de tissu assez confidentielle en France. C'est une activité supplémentaire que nous avons proposé à nos adhérents lors d'un stage au mois d'avril sous l'encadrement d'un professeur venu exprès de Nice suite à sa visite au chalet de Noël.

➤ LES IMPOSTURES THEATRALES

Notre section « Théâtre Impro » lors des Fêtes Renaissance des 29/30 Juin et 1 juillet 2018 participera au défilé et fera dans les rues de Salon de Provence des impostures théâtrales costumés en Gueux. Sur le programme des Fêtes Renaissance la section « Théâtre Impro de la MJC » sera mentionnée

➤ LES NOCTURNES DE JUILLET ET AOUT 2018

Au vu du succès des chalets de Noël mis en place en décembre, Monsieur le Maire nous a proposé de participer aux Nocturnes du vendredi soir pendant les mois de juillet et août. C'est l'occasion pour nous, de faire vivre notre MJC pendant les mois d'été avec notre activité « Peinture sur porcelaine ». Notre animatrice qui est très impliquée, proposera aussi à cette occasion un atelier un vendredi sur deux.

D'autres actions ont été menées dans le cadre de « Marseille Provence 2018 » « Quel Amour » :

Après que la section Photo ait organisé son concours national accompagné de l'exposition de janvier, elle a conduit un deuxième concours sur le thème de l'Amour, dont les meilleures réalisations ont figurées à travers la ville sur des cubes géants.

Le Hip hop s'est associé à la Danse Classique du conservatoire et à « Salon Culture », dans le cadre des Z'expressives pour réaliser un formidable spectacle dénommé « Amour Corps & Graph » au théâtre Armand. Et enfin, toutes les disciplines d'enseignement linguistique de la Maison, auxquelles se sont adjoints, une élève d'Italien du lycée Adam de Craponne et la Chorale les Bis Cantis, nous préparent un récital de « poésies amoureuses », donné en Centre ville, le 9 juin.

N'hésitez pas à solliciter le concours de notre commission projet dont l'objectif principal est de renforcer la visibilité des richesses de notre Maison, soit par de nouvelles créations, soit par une participation plus actives aux manifestations locales.

Depuis quelques années la Fédération de MJC à laquelle nous adhérions, connaissait des dysfonctionnements internes et n'était plus en mesure de nous être d'un apport quelconque. Il a été décidé de résilier notre adhésion à cette fédération.

Le « Salon du Rire », manifestation qui arrivait à ses 15 ans, avait du mal à drainer suffisamment de spectateurs et n'avait plus l'impact attendu sur l'image de la MJC. De plus, malgré de gros efforts cette année, il était toujours déficitaire financièrement. Il a été décidé, à la totalité des membres du Conseil d'Administration, moins une abstention, d'y mettre un terme et d'envisager une formule différente. Ceci est actuellement à l'étude.

Modification de la structure de la subvention municipale. L'Adjoint aux Finances est venu nous faire une présentation des changements affectant la subvention municipale. Nous avons demandé une augmentation de celle-ci afin de couvrir l'augmentation conventionnelle des salaires et commencer à provisionner un prochain départ à la retraite d'un animateur. Nous nous sommes inquiétés en prenant connaissance du montant inchangé de la subvention attribuée. La présentation faite par l'Adjoint aux Finances fait ressortir que la subvention toujours de 183 K€, n'est dorénavant destinée qu'au fonctionnement de la structure. Pour ce qui est des manifestations, projets ou investissements, un dossier de demande de subvention exceptionnelle devra être présenté pour obtenir le financement nécessaire. Ce changement correspond donc à une augmentation de 8,5 K€ du budget de fonctionnement.

Bien que nous soyons sortis du rouge, la MJC est une structure financièrement très fragile. Les budgets municipaux sont de plus en plus serrés et la MJC est, de par sa dotation, la seconde association de la Ville. C'est à nous de faire en sorte de gérer rigoureusement pour avoir un résultat équilibré. Si les nombreuses actions initiées par « La Commission Projets » sont fortement soutenues par quelques-unes de nos animatrices et par des bénévoles qui nous ont permis de gagner un peu en visibilité, un effort dans ce sens doit continuer à être maintenu.

Nous avons déjà déposé une demande auprès de l'Adjoint à la Culture pour avoir un créneau en 2019 dans l'Espace Culturel Robert de Lamanon afin d'y exposer le travail de nos sections d'art et d'artisanat 2018, étant déjà complet.

Nous allons renouveler la journée d'ouverture de la MJC en extérieur le samedi 1^{er} septembre.

Nous sommes en recherche d'animateurs pour des activités de langues étrangères (Espagnol et Italien) et pour l'Atelier Pictural et Art Graphique.

Nos relations avec Monsieur le Maire, et les différents élus, ont été courtoises, nous avons été écoutés et généralement cela s'est traduit par des propositions constructives dans la mesure du possible.

Nous restons attentifs aux annonces sur des projets (*même long terme*) pouvant amener la libération d'espaces qui pourraient accueillir la MJC. Avoir notre propre lieu de vie nous permettrait de nombreuses possibilités de développement d'activités, chose qui n'est pas possible actuellement de par notre hébergement dans les locaux de l'espace Charles Trenet. Dans un contexte où les offres associatives, voire privées, se démultiplient sans obligation de respecter les mêmes normes et contraintes que les nôtres en matière d'emploi, de services, d'accueil, d'ouverture, d'entretien de locaux, de transparence budgétaire, nous ne devons pas douter et laisser douter de la pertinence et de l'apport de notre association à Salon-de-Provence.